

- concept -

**Project leefbaarheid kern Ubachsberg**

**Uitvoeringsprogramma**

Januari 2004

<b>INHOUDSOPGAVE:</b>	<b>BLZ</b>
1. INLEIDING	3
2. INHOUDELIJK FUNDAMENT	3
3. DOELSTELLING	4
4. STRUCTUUR	4
5. ACTIELIJNEN EN PROJECTEN	5
5.1 Algemeen	5
5.2 Sociale netwerken	6
5.3 Voorzieningen	7
5.4 Verkeer	8
5.5 Wonen en woonomgeving	10
5.6 Zorg en Welzijn	11
5.7 Economische ontwikkeling	12
6. PLANNING EN KOSTENRAMING	14
7. COMMUNICATIE	15

BIJLAGE: Matrix projecten

\*\*\*\*\*

## 1. INLEIDING

In 2003 zijn belangrijke stappen gezet in het kader van het project 'leefbaarheid Kern Ubachsberg'. Samen nadenken en praten over de toekomst van Ubachsberg is op zich waardevol. Uiteindelijk telt alleen het resultaat: welke acties worden genomen om de leefbaarheid van Ubachsberg te bevorderen? Op basis van het fundament dat door inzet van velen is gelegd is het Uitvoeringsprogramma tot stand gebracht. Dit geeft antwoord op de gestelde vraag, concreet, op actieniveau. Het is nu aan alle betrokken partijen -de gemeente als initiator, de inwoners én de betrokken organisaties, ondernemers en verenigingen- om de handen ineen te slaan binnen het operationele kader van het Uitvoeringsprogramma, dat de prioriteiten op actieniveau omvat. Uiteraard heeft het project meer aanknopingspunten voor verbetering opgeleverd. Zodra zich daartoe kansen voordoen dienen deze te worden benut. Dit met slechts één gezamenlijk belang voor ogen: de toekomst van Ubachsberg.

## 2. INHOUDELIJK FUNDAMENT

Het Uitvoeringsprogramma rust op een stevig inhoudelijk fundament:

### ▪ *Bronnenonderzoek*

Gedurende de eerste fase van het project is veel informatie verzameld door middel van:

- startconferenties en –gesprekken
- een enquête onder de inwoners
- een inventarisatie van de uitgangssituatie

De bevindingen zijn bijeengebracht in een integrale rapportage, die ook op de website ([www.voerendaal.nl](http://www.voerendaal.nl)) kan worden ingezien.

### ▪ *Analyse*

Gedurende de tweede fase van het project is de verzamelde informatie geanalyseerd in de vorm van:

- een sterkte-zwakte analyse
- een toekomstverkenning

De bevindingen zijn beschreven in twee rapportages, die ook op de website kunnen worden ingezien.

### 3. DOELSTELLING

Het doel van het project is -zo blijkt uit de projectnaam- de bevordering van de leefbaarheid van de kern Ubachsberg en wel door gerichte activiteiten, in samenwerking van betrokken partijen op te pakken. In dit verband zijn de volgende elementen cruciaal:

- de toekomstverkenning van Ubachsberg als richtinggevend kader: waar werken we naar toe?
- de gemeentelijke visie op basiskwaliteit als toetsingskader: zijn we op de goede weg?

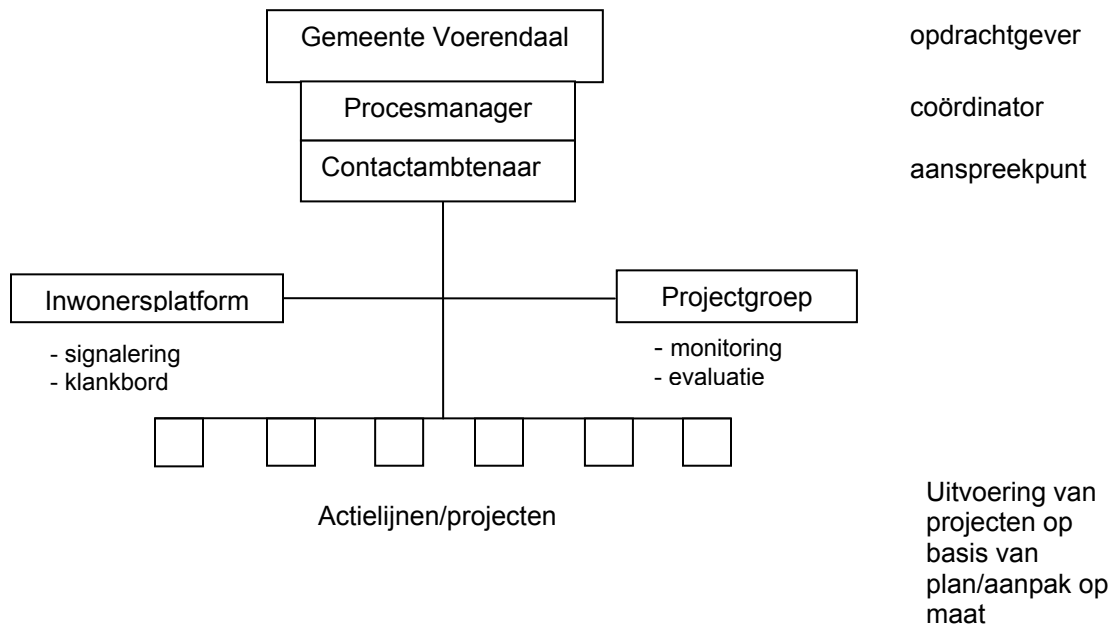
De in de toekomstverkenning opgenomen 'ontwikkelingsgang met interventie' biedt een doorkijk naar Ubachsberg in 2010.

Er is thans even wel gekozen voor een realistisch programma. Enerzijds is er sprake van hoge ambities ook in de sfeer van concrete oplossingen voor knelpunten (bijvoorbeeld route om Ubachsberg heen). Het totale wensenpakket is - bij wijze bij 'filter'- getoetst aan aspecten als haalbaarheid ('niet te veel hooi op de vork'), beheersbaarheid ('doen wat je met elkaar afspreekt') en samenwerking ('méér schouders eronder').

### 4. STRUCTUUR

De implementatie van het Uitvoeringsprogramma geschiedt onder regie van de gemeente Voerendaal. De gemeente draagt zorg voor (gestructureerd overleg ten behoeve van) de coördinatie en interne afstemming, zowel procesmatig als inhoudelijk. De gemeente stelt een gemeentelijke procesmanager, alsmede een contactambtenaar voor de kern Ubachsberg. Per project dat wordt voorbereid c.q. wordt opgestart wordt een (interne of externe) projectleider benoemd. Deze rapporteert aan de gemeentelijke procesmanager. De huidige projectgroep blijft intact ten behoeve van de monitoring en evaluatie van het proces en de uitkomsten ervan. De huidige leden vormen de 'harde kern'. Mensen die daartoe de ambitie hebben kunnen op gepaste momenten aanschuiven. De huidige responsgroep wordt omgevormd tot een inwonersplatform voor de kern Ubachsberg met een belangrijke signalerings- en klankbordfunctie.

Schematisch ziet de structuur er als volgt uit:



## 5. ACTIELIJNEN EN PROJECTEN

### 5.1 ALGEMEEN

De activiteiten die de leefbaarheid van de kern Ubachsberg bevorderen zijn geclusterd in de vorm van 6 actielijnen. Conform de thema's die tijdens het project 'leefbaarheid kern Ubachsberg' centraal hebben gestaan. Dit met uitzondering van het thema 'veiligheid', ten aanzien waarvan geen specifieke actie noodzakelijk wordt geacht. Wat betreft de actielijn Economische potentie wordt opgemerkt dat afgezien wordt van specifieke activiteiten gericht op bevordering van werkgelegenheid. Ubachsberg is met name een woon- en leefdorp. De beroepsbevolking is met name buiten Ubachsberg werkzaam. De werkloosheidscijfers nopen ook niet direct tot interventies. Ubachsberg kent bovendien weliswaar nogal veel ondernemingen maar deze hebben in het algemeen weinig werknemers.

Iedere actielijn wordt voorzien van een strategische doelstelling: wat wil je binnen het thema op de langere termijn verwezenlijken? Aan iedere actielijn worden een of meer projecten gekoppeld. Dit zijn de activiteiten die daadwerkelijk gefaseerd in uitvoering worden genomen. Per project wordt volstaan met een korte omschrijving in de vorm van de doelstelling. Verdere informatie over de projecten is verwerkt in de matrix die als bijlage bij het Uitvoeringsprogramma is gevoegd. Deze omvat elementen als: doel, resultaat, partners, planning, budget en prioriteit.

Het is vervolgens aan degenen die de verantwoordelijkheid voor een project dragen om -in samenspraak met de inwoners en overige betrokkenen- ervoor te zorgen dat het project taakstellend wordt uitgevoerd. Desgewenst wordt hiertoe per project een beknopt projectplan vervaardigd.

Dit draagt ertoe bij dat het programma op een adequate manier kan worden gevolgd en geëvalueerd. Tot slot wordt opgemerkt dat de schat aan informatie die het project heeft opgeleverd niet verloren mag gaan. Iedereen -bestuurders, ambtenaren, professionals, vrijwilligers, ondernemers- kan daarmee zijn voordeel doen en (aanvullende) kansen benutten binnen de eigen werkpraktijk.

## 5.2 ACTIELIJN 1: SOCIALE NETWERKEN

### *Strategisch doel*

- creëren van de voorwaarden opdat de (formele en informele) sociale netwerken in Ubachsberg in de vorm van verenigingen, vrijwilligersorganisaties adequaat blijven functioneren als fundament voor de sociale cohesie

### **1.1 Project: deskundigheidsbevordering vrijwilligerswerk**

#### *Actietaak:*

Ontwikkelen en aanbieden van modules deskundigheidsbevordering ter bevordering en ondersteuning van het vrijwilligerswerk, met name in de vorm van kadervorming en introductie van nieuwe methodieken (bijvoorbeeld gericht op werving en selectie)

#### *Motivering:*

Het vrijwilligerskader van de verenigingen staat onder druk. Door een gerichte aanpak kan het fundament worden verbreed en verstevigd

### **1.2 Project: ontmoetingsfunctie Bernardusplein**

#### *Actietaak:*

Geschikt maken van het Bernardusplein als ontmoetingsplek voor jong en oud (bijvoorbeeld banken, jeu de boulesbaan, skatevoorziening, kiosk en dergelijke)

#### *Motivering:*

De sociale netwerken kunnen worden verstevigd door het creëren van een ontmoetingsplek in het hart van het dorp

Zie 4.4 voor de relatie met de opwaardering van het centrum van Ubachsberg.

### **1.3 Project: activiteiten Jeugd 12-15 jaar**

#### *Actietaak:*

Organiseren van regelmatig aanbod aan activiteiten voor deze doelgroep, in samenwerking met het jongerenwerk en het verenigingsleven

*Motivering:*

Voor de betreffende doelgroep is in Ubachsberg niet veel te doen, waardoor de jeugd haar vertier elders moet zoeken

*Toelichting*

Er is in Ubachsberg een stevig draagvlak voor participatie in de vorm van vrijwilligerswerk. Een extra stimulans is nodig om het zelforganiserend vermogen in de kern te houden c.q. versterken. Dit kan bijdragen tot een goede structuur, een goede match van vraag en aanbod en goede ondersteuning. De ontmoetingsfunctie wordt versterkt door het creëren van een uitnodigende plek in het hart van Ubachsberg

5.3 ACTIELIJN 2: VOORZIENINGEN

*Strategisch doel*

- het waarborgen van een adequaat niveau aan basisvoorzieningen in Ubachsberg

*Projecten*

**2.1 Project: servicewinkel**

*Actietaak:*

Realiseren van een servicewinkel waar de inwoners van Ubachsberg terecht kunnen voor een aantal praktische diensten zoals postale diensten, bancaire diensten, kopieerservice, internetservices, zorgdiensten en informatievoorziening

*Motivering:*

Het ontbreken van eenvoudige diensten wordt door de inwoners als een groot gemis ervaren

**2.2 Project: voorziening eerste levensbehoeften**

*Actietaak:*

Realiseren van een voorziening -bijvoorbeeld te koppelen aan de servicewinkel- waar de inwoners van Ubachsberg terecht kunnen voor hun eerste levensbehoeften

*Motivering:*

Voor de primaire levensbehoeften zijn de inwoners aangewezen op winkels buiten Ubachsberg, met name oudere mensen en mensen die aan huis zijn gebonden zijn onthand

**2.3 Project: accommodatie gemeenschapsactiviteiten**

*Actietaak:*

Realiseren van aanvullende (ruimtelijke en facilitaire) mogelijkheden voor gemeenschapsactiviteiten, indoor-activiteiten (o.a. bij wijze van 'slecht-weer-voorziening') en ontmoeting, waarbij primair wordt gekeken naar de mogelijkheden binnen (een) bestaande accommodatie(s). Voor de jeugd zijn hiertoe mogelijkheden bij de horeca. Activiteiten die niet elders onder te brengen zijn zouden een plaats kunnen krijgen in bijvoorbeeld de fanfarezaal

*Motivering:*

Voor bepaalde doelgroepen en bepaalde (indoor-) activiteiten is geen geschikte accommodatie in Ubachsberg beschikbaar.

## **2.4 Project: speeltuin**

*Actietaak:*

Nieuwe inrichting met addition(e)el(e) speeltoestel(len) door eventuele verplaatsing van de skatebaan (zie ook 1.2)

*Motivering:*

Hier is sprake van een duidelijke behoefte van de leerlingen van de basisschool

## **2.5 Project: Fanfarezaal**

*Actietaak:*

Aanpassing van de accommodatie op basis van de milieuwetgeving (geluid) op basis van de huidige activiteiten

*Motivering:*

Hier is sprake van een wettelijk voorschrift.

### *Toelichting*

De schaalgrootte van Ubachsberg stelt uiteraard aan het realiseren van aanvullende voorzieningen grenzen. Uitgangspunt voor het voorzieningenniveau vormt de gedefinieerde basiskwaliteit.

## **5.4 ACTIELIJN 3: VERKEER**

### *Strategisch doel*

- bevorderen van een functionele en veilige verkeerssituatie in Ubachsberg (mede door het opheffen van onveilige verkeerssituaties alsmede het bevorderen van de mobiliteit van de minder mobiele inwoners door optimaal gebruik van Reisnet Parkstad.

### *Projecten*

### **3.1 Project: aanpak verkeersproblematiek Kerkstraat**

*Actietaak:*

Aanpakken van de onveilige verkeerssituatie in de Kerkstraat (met name op het aspect overzichtelijkheid (slalommen, onrustige inrichting))

*Motivering:*

De verkeersproblematiek Kerkstraat staat op no. 1 in de Top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties in Ubachsberg

### **3.2 Project: aanpak verkeersproblematiek Kerkstraat/Mingersborgerweg**

*Actietaak:*

Aanpakken van de onveilige verkeerssituatie op het kruispunt Kerkstraat/Mingersborgerweg (met name op het aspect overzichtelijkheid, die nog wordt verslechterd door geparkeerde auto's, vaak op plaatsen waar dit niet is toegestaan)

*Motivering:*

De verkeersproblematiek Kerkstraat/Mingersborgerweg staat op no. 2 in de Top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties in Ubachsberg

### **3.3 Project: aanpak verkeersproblematiek Oude Schoolstraat**

*Actietaak:*

Aanpakken van de onveilige verkeerssituatie in de Oude Schoolstraat (met name op de aspecten snelheid en overzichtelijkheid, veroorzaakt door dwarsprofiel, drempel is geen adequate oplossing)

*Motivering:*

De verkeersproblematiek Oude Schoolstraat staat op no. 3 in de Top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties in Ubachsberg

### **3.4 Project: aanpak verkeersproblematiek Hunsstraat, tussen Kerkstraat en Heggerweg**

*Actietaak:*

Aanpakken van de onveilige verkeerssituatie in de Hunsstraat, tussen Kerkstraat en Heggerweg (*nabij Kerkstraat:* met name op de aspecten overzichtelijkheid en verkeersintensiteit / *richting Dalstraat:* geparkeerde auto's en dwarsprofiel. Ter hoogte van voetpad bij versmalling combinatie van aspecten dwarsprofiel en overzichtelijkheid, verergerd door parkeren)

*Motivering:*

De verkeersproblematiek Hunsstraat, tussen Kerkstraat en Heggerweg staat op no. 4 in de Top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties in Ubachsberg

### **3.5 Project: aanpak verkeersproblematiek Bostenstraat**

*Actietaak:*

Aanpakken van de onveilige verkeerssituatie in de Bostenstraat (met name op het aspect parkeren, waardoor gevaarlijke situaties ontstaan bij oversteken; bij de school – alleen ten tijde van halen/brengen kinderen)

*Motivering:*

De verkeersproblematiek Bostenstraat op no. 5 in de Top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties in Ubachsberg

### **3.6 Project: stimuleren gebruik Reisnet**

*Actietaak:*

Gerichte publiekscampagne om de mogelijkheden van Reisnet onder de aandacht te brengen onder de inwoners van Ubachsberg in het algemeen en de minder mobiele doelgroepen (senioren) in het bijzonder.

*Motivering:*

Door onbekendheid met de mogelijkheden van Reisnet wordt deze belangrijke voorziening te weinig gebruikt

*Ter toelichting*

De top 5 van gevaarlijke verkeerssituaties is bepaald door projectgroep en responsgroep. Het is aan de deskundigen om te bepalen op welke specifieke wijze de betreffende onveilige verkeerssituaties worden aangepakt.

## **5.5 ACTIELIJN 4: WONEN EN WOONOMGEVING**

*Strategisch doel*

- zorgen voor voldoende woningen van voldoende diversiteit om de inwoners van Ubachsberg -jong en oud, ongeacht hun persoonlijke achtergrond- in staat te stellen in Ubachsberg te (blijven) wonen en wel in een aantrekkelijke woonomgeving.

*Projecten*

### **4.1 Project: huisvesting starters**

*Actietaak:*

Realiseren van nieuwbouwwoningen (huur en koop) voor inwoners van Ubachsberg die hun wooncarrière aanvangen

*Motivering:*

Uit de demografische gegevens blijkt dat jongere inwoners nogal eens Ubachsberg verlaten. Dit is mede te wijten aan het ontbreken van geschikte woningen

#### **4.2 Project: huisvesting ouderen**

*Actietaak:*

Realiseren van zorg- c.q seniorenwoningen (met zorg- en welzijnsdiensten) voor ouderen en andere doelgroepen in het kader van de vermaatschappelijking

*Motivering:*

De dubbele vergrijzing treedt ook in Ubachsberg op. Voorkomen moet worden dat met name de oudere mensen gedwongen worden Ubachsberg te verlaten wegens het ontbreken van voldoende zorg- c.q seniorenwoningen

#### **4.3 Project: woonzorgcomplex Bernardusplein**

*Actietaak:*

Realiseren van een WoZoCo met gemeenschaps- en ontmoetingsruimte, eventueel te koppelen met zorgloket en huisartsenpraktijk

*Motivering:*

Op het Bernardusplein zouden voorzieningen/diensten en activiteiten in het kader van wonen, welzijn en zorg op een prima wijze kunnen worden gecombineerd

#### **4.4 Project: opwaarderen centrum Ubachsberg**

*Actietaak:*

Realiseren van een herkenbare dorpskern, met name door herinrichting (Kerkstraat in de omgeving van de kerk (inrichting, bestrating, beplanting) en Bernardusplein (zie ook 1.2)) en ondergrondse opslag en afvalcontainers

*Motivering:*

De inrichting van de kern van Ubachsberg is niet aansprekend en uitnodigend

#### **4.5 Project: opwaarderen entree Ubachsberg**

*Actietaak:*

Aantrekkelijk maken van de entree van Ubachsberg aan beide zijden van de kern en eventuele andere invalswegen (opwaardering)

*Motivering:*

De onopvallende entree van Ubachsberg is niet aansprekend genoeg

#### *Toelichting*

Het is belangrijk dat Ubachsberg de woonfunctie voor de eigen inwoners structureel waarmaakt. Daarnaast moet Ubachsberg aantrekkelijker worden, zowel voor de inwoners zelf als voor mensen die Ubachsberg bezoeken en (hopelijk) geprikkeld worden om terug te komen. Het belang van een hoogwaardige, afgestemde aanpak staat daarbij voorop.

## 5.6 ACTIELIJN 5: ZORG EN WELZIJN

### *Strategisch doel*

- bevorderen dat (met name) de ouderen in Ubachsberg beschikken over activiteiten c.q. welzijnsdiensten teneinde hen in staat te stellen zo lang mogelijk zelfstandig op de plek van hun keuze te wonen en leven.

### *Project*

#### **5.1 Project: samenhangend aanbod aan zorg- en welzijnsdiensten**

##### *Actietaak:*

In samenhang met de diensten via het Zorgkantoor voorzien in een samenhangend aanbod met als onderdelen in ieder geval loket wwz (onder te brengen in de servicewinkel) en praktische diensten (bijvoorbeeld boodschappendienst, klussendienst)

##### *Motivering:*

Er kan niet worden volstaan met huisvesting alleen. Zorg- en welzijnsdiensten zijn in het kader van de vermaatschappelijking essentieel

### *Toelichting*

Uit onderzoek is gebleken dat het genoemde aanbod met name voor de ouderen doorslaggevend is bij het maken van keuzen over hun toekomstige woon- en leefsituatie. De betreffende activiteiten en diensten zijn dan ook onmisbaar in het scenario dat de doelgroep een structurele plaats in Ubachsberg toestaat.

## 5.7 ACTIELIJN 6: ECONOMISCHE ONTWIKKELING

### *Strategisch doel*

- het versterken van de economische infrastructuur van Ubachsberg met name wat betreft recreatie en toerisme.

### *Project*

#### **6.1 Project: Toeristische werkgroep Ubachsberg**

##### *Actietaak:*

In overleg met lokale ondernemers en regionale VVV komen tot een Toeristische Werkgroep gericht op stimulering van activiteiten in de sfeer van dagrecreatie

##### *Motivering:*

De toeristische ontwikkeling in Ubachsberg is een witte vlek, ook al zijn er aanknopingspunten voor verbetering

## 6.2 Kalkovens Daelsweg

*Actietaak:*

Opknappen van de kalkovens ter versterking van de toeristische aantrekkingskracht

*Motivering:*

Het is zaak de toeristische potentie zo goed mogelijk te ontwikkelen. De kalkovens bieden hiervoor interessante aanknopingspunten

## 6.3 Project: jaarlijks evenement

*Actietaak:*

Het ontwikkelen en realiseren van een jaarlijks evenement in Ubachsberg, gericht op het grote publiek uit de regio en zelfs van daarbuiten

*Motivering:*

Het is van belang dat mensen van buiten Ubachsberg de aantrekkelijke kanten van het dorp leren kennen en geprikkeld worden om terug te komen

## 6.4 Project: Agrarische sector

*Actietaak:*

Voorstellen van agrariërs voor bedrijfsverplaatsing beoordelen en zo mogelijk positief benaderen (mede in het licht van eventuele "inbreiding" woningbouw)

*Motivering:*

Hier rust geen primaire verantwoordelijkheid voor de gemeente. In het kader van de bevordering van de leefbaarheid wil de gemeente gaarne bezien of aan initiatieven van agrariërs op enigerlei wijze medewerking kan worden verleend. Vrijkomende ruimte zou voor aanvullende huisvestingsinitiatieven kunnen worden benut.

### *Toelichting*

De toeristische ontwikkeling van Ubachsberg dient op een gestructureerde wijze vorm te krijgen. Een groot jaarlijks evenement moet de bekendheid met Ubachsberg vergroten en leiden tot spin off (en dus ook nadere ontwikkeling op het gebied van recreatie en toerisme door het jaar). Deze ontwikkeling wordt (onder meer) ondersteund door activiteiten gericht op verbetering van de inrichting van de openbare ruimte. Bijzondere aandacht wordt gevraagd voor de problemen waarmee de agrarische sector te maken heeft. De problematiek overstijgt in zekere zin het kader van het

Uitvoeringsprogramma. Indien zich mogelijkheden daartoe voordoen wordt actie - óók van gemeentewege - bepleit.

## 6 PLANNING EN KOSTENRAMING

In de sfeer van overhead zet de gemeente Voerendaal in het kader van de implementatie van het Uitvoeringsprogramma per jaar 0-2 fte aan ambtelijke capaciteit in. De geraamde kosten voor de uitvoering van de projecten uit het Uitvoeringsprogramma alsmede de planning ervan zijn als volgt:

	2004	2005	2006	2007	2008	Kosten
<b>1. Sociale netwerken</b>						
▪ Deskundigheidsbevordering						
▪ Ontmoetingsfunctie Bernardusplein						
▪ Activiteiten jeugd 12-15 jaar						
<b>2. Voorzieningen</b>						
▪ Servicewinkel						
▪ Voorziening eerste levensbehoeften						
▪ Accom. gemeenschapsactiviteiten						
▪ Speeltuin						
<b>3. Verkeer</b>						
▪ Kerkstraat						
▪ Verkeersproblematiek Kerkstraat/Mingersborgerweg						
▪ Verkeersproblematiek Oude Schoolstraat						
▪ Verkeersproblematiek Hunsstraat, tussen Kerkstraat en Heggerweg						
▪ Verkeersproblematiek Bostenstraat						
▪ Stimuleren gebruik Reisnet						
<b>4. Wonen</b>						
▪ Huisvesting starters (huur en koop)						
▪ Huisvesting ouderen						
▪ Woonzorgcomplex Bernardusplein						
▪ Opwaarderen centrum Ubachsberg						
▪ Opwaarderen entree Ubachsberg						
<b>5. Zorg en Welzijn</b>						
▪ Samenhangend aanbod aan zorg- en welzijnsdiensten						
<b>6. Economische potentie</b>						
▪ Toeristische Werkgroep Ubachsberg						
▪ Kalkovens Daelsweg						
▪ Jaarlijks evenement						
▪ Agrarische sector						
<b>TOTAAL BUDGET</b>						

Gekozen is voor een 'planperiode' van vijf jaren: 2004 tot en met 2008. Tegen het einde van die periode wordt een plan vervaardigd voor de vervolgfase.

## 7 COMMUNICATIE

Tijdens de loop van het project in 2003 is veel aandacht besteed aan het aspect communicatie. Ook tijdens het uitvoeringstraject is goede communicatie essentieel. Deze krijgt per 2004 als volgt vorm:

- via de projectstructuur (zie ad 4.1)
- via de website waarop actuele informatie over de voortgang wordt geplaatst
- via de nieuwsbrief die ook per 2004 periodiek voorligt
- via rechtstreekse contacten van gemeente en inwoners, onder meer tijdens het jaarlijks werkbezoek van het college van B&W aan Ubachsberg.

Daarnaast worden ook de reguliere kanalen benut om de voortgang van het project 'leefbaarheid kern Ubachsberg' onder de aandacht te brengen.

BIJLAGE: MATRIX PROJECTEN